

# Årsrapport 2014

---



Godkendt på generalforsamlingen 17.03.2015

\_\_\_\_\_  
dirigent

## Årets resultater i overskrifter:

- I maj lancerede vi rapporten "Transparency in Corporate Reporting" (TRAC) som analyserede gennemsigtigheden af de 20 største danske børsnoterede virksomheders rapporteringer. TRAC rapporten er et resultat af et succesfuldt samarbejde med CEMS studerende fra CBS
- Vi stillede op til foredrag og forelæsninger løbende over året, blandt andet på Copenhagen Business School, Folkeuniversitet i Århus og hos CSR Forum.
- Vi har ydet assistance til flere individuelle skoleprojekter og projektopgaver.
- Vi holdt møder med officielle udenlandske delegationer fra Sydkoreas anti-korruptionsenhed og Irans parlament, ligesom vi har mødtes med journalister fra Indien og Kroatien.
- Vi har også præsenteret på flere konferencer, bl.a. Deloitte og Berlingske's Compliance Agenda 2014 og Copenhagen Compliance's GRC Summit.
- I september fik vi afleveret en ansøgning om et projekt under Danidas oplysningsbevilling, som blev godkendt i november. Derfor skal vi i det kommende år implementere et spændende projekt om hvordan virksomheder arbejder med anti-korruption i udlandet (ofte i udviklingslande).
- Vi lancerede igen årets Corruption Perception Index ved et spændende arrangement hvor bogaktuelle Pernille Boye Koch lagde op til debat og nuancering af vores førsteplads på indekset.
- I november holdt vi et indlæg på Retsudvalget's åbne høring om Whistleblowing.
- I februar 2015 var vi værter for en tyrkisk delegation af revisorer fra den tyrkiske rigsrevision og fik arrangeret en række interessante møder for dem.
- I forbindelse med EU-parlamentsvalget var vi del af en tværeuropæisk kampagne hvor alle Transparency Internationals chapters i EU fik samlet rundt regnet 500 underskrifter fra kandidater, som forpligtede sig på at fremme anti-korruption, integritet og gennemsigtighed hvis de blev valgt.
- Satset en del ressourcer på at få et stærkere fundament for vores kommunikation via Facebook hvor vi er steget fra ca. 300 til godt 1600 likes på under et år. Dette har også kraftigt forøget antallet af besøg på vores hjemmeside, som nu også kan tilgås fra mobile enheder (tablets og smartphones).
- Endelig er vi blevet gen-akkrediteret af TI Berlin, som har gennemgået vores processer m.v. og sikret, at vi arbejder i overensstemmelse med TI's globale regelsæt.

## RAPPORTERING

# På implementering af strategi 2013-2017

---

I Transparency International Danmark (TI-DK) arbejder vi med udgangspunkt i den 5-årige strategi vi vedtog i 2013.<sup>1</sup> De aktiviteter og projekter vi går ind i, guides af de 5 strategiske målsætninger vi satte os med udgangspunkt i vores Nationale System Studie og de anbefalinger vi fik ud af det. Samtidig påvirkes vores arbejde ganske naturligt af nationale og internationale dagsordener. Vi var blandt andet del af en tværeuropæisk kampagne i forbindelse med valget til EU-parlamentet, hvor vi fik 4 danske kandidater til at tilslutte sig initiativet, mens Transparency Internationals chapters på EU-plan indsamlede tilsammen ca. 500 "pledges".<sup>2</sup>

Senere på året blev vi inviteret med i et partnerskabsprojekt med den tyrkiske Rigsrevision. Derfor er vi i samarbejde med dem og det tyrkiske Transparency International ved at gennemføre et EU-støttet projekt, der har til formål at skabe grundlag for, at NGOer kan arbejde mere effektivt i kampen mod korruption og forbedre den sociale dialog mellem Tyrkiet og Danmark. Som indledning var der en delegation i Danmark i februar 2015, og samarbejdet fortsætter i det kommende år.

I det følgende vil vi rapportere på de aktiviteter vi har implementeret i relation til vores 5 strategiske områder og de resultater vi mener at kunne udlede af det.

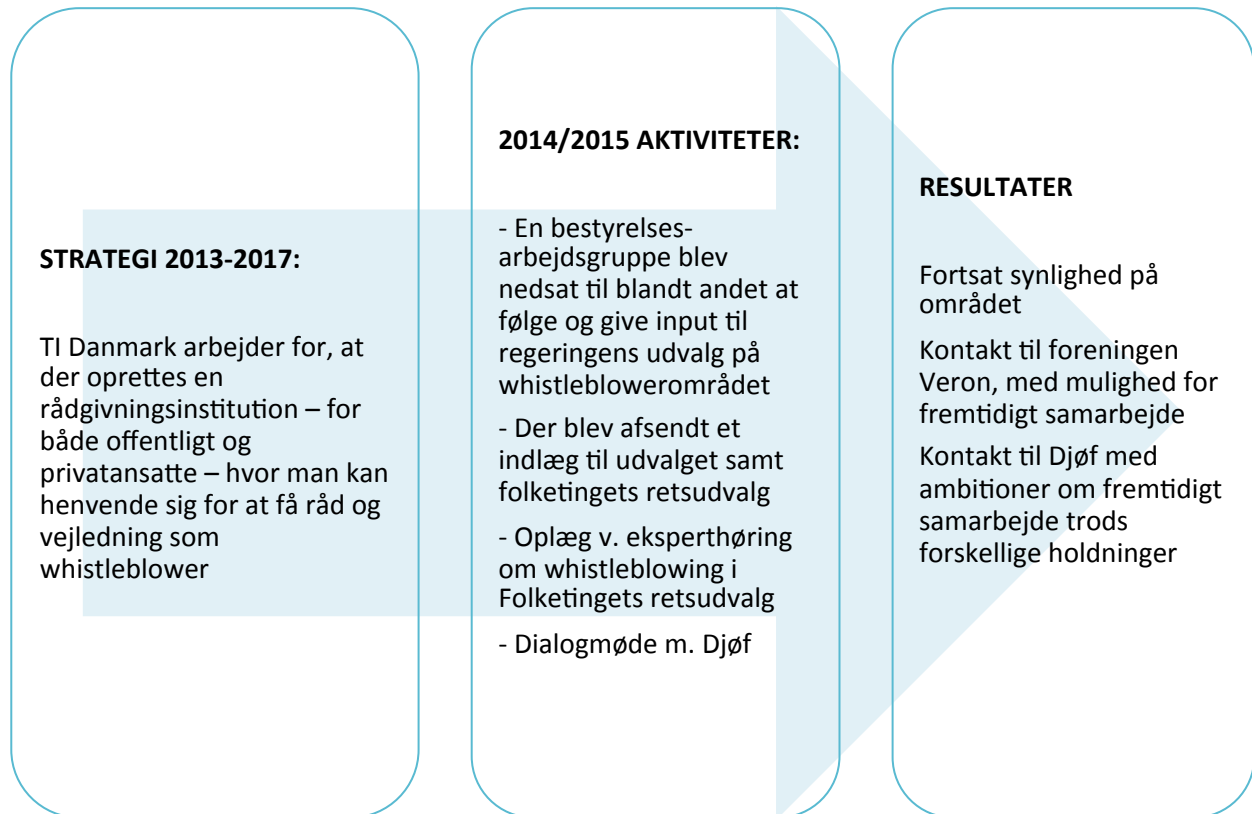
---

<sup>1</sup> Kan findes på vores hjemmeside [www.transparency.dk](http://www.transparency.dk)

<sup>2</sup> Man kan finde den samlede liste her: <http://anticorruptionpledge.eu/>

## Målsætning 1:

### ”Forbedret beskyttelse og rådgivning af whistleblowere”



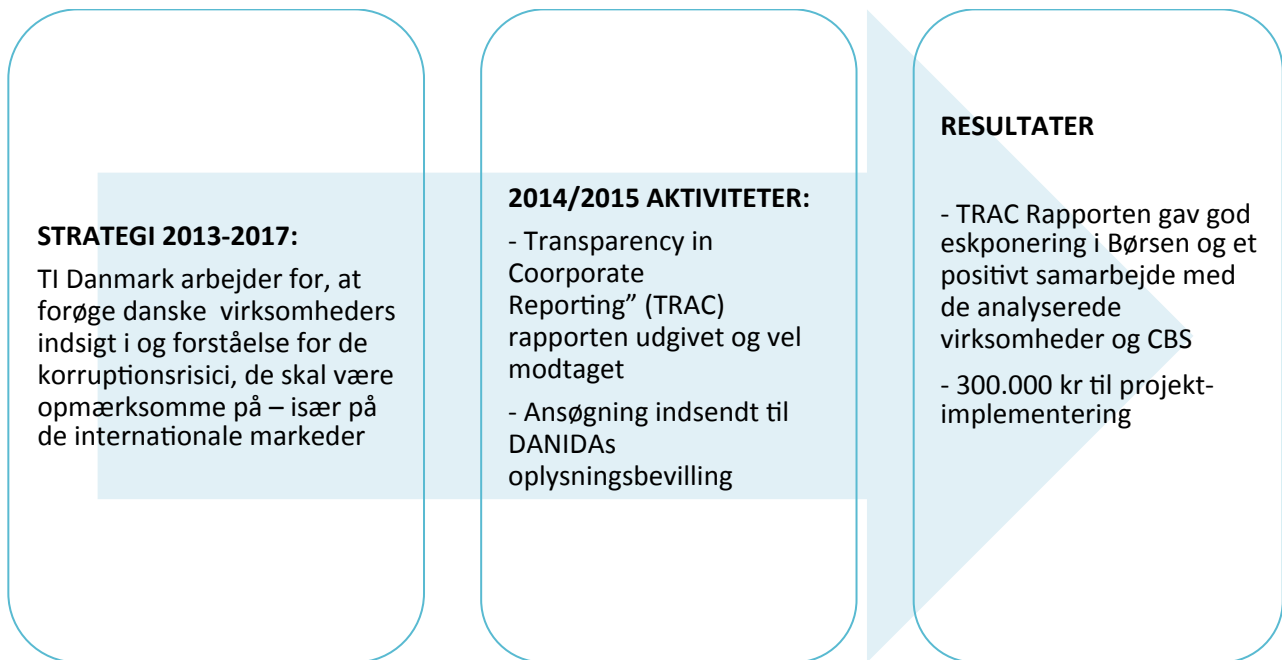
I 2014-2015 har whistleblowerområdet haft særligt fokus i TI-DK, da emnet blev aktualiseret ekstra af regeringens beslutning om at nedsætte et udvalg til at kigge på en nugældende lovgivning på området. Fokus for udvalgsarbejdet er en analyse af, om der i relation til offentligt ansattes ytringsfrihed er behov for ændret lovgivning, herunder beskyttelse af whistleblowere. Det er TI-DK's klare opfattelse og analyse, at det er der. En analyse vi ikke er ene om at understrege, da både OECD og GRECO har fremsat en lignende kritik af de danske forhold, nemlig at der ikke er mulighed for tilstrækkelig beskyttelse af whistleblowere med det nuværende lovgivningskompleks. Derudover mener TI-DK at der er behov for en rådgivningsinstans som kan vejlede og guide whistleblowere allerede før de vælger at blæse i fløjten.

TI-DK har i videst muligt omfang forsøgt at påvirke debatten hvor og når vi kunne. Blandt andet ved ovennævnte indsendelse af input til udvalgsarbejdet og oplæg i forbindelse med retsudvalgets eksperthøring. Desværre fik vi ikke en plads i udvalget, og det var med ærgrelse vi konstaterede at udvalget ikke inkluderer en whistleblower, civilsamfunds-organisation eller en menneskerettighedsorganisation.

I det kommende år ser vi særligt frem til at udvalgets rapport bliver offentliggjort, ligesom vi håber at kunne indgå et samarbejde med den nystartede organisation ”Veron”, som arbejder med whistleblower rådgivning.

## Målsætning 2:

### ”Øget opmærksomhed om og indsigt i korruption i den private sektor”



I tæt samarbejde med en projektgruppe på CBS under Community of European Management Schools programmet (CEMS) gennemførte vi i 2014 en Transparency of Corporate Reporting undersøgelse af de 20 største børsnoterede virksomheder i Danmark. TRAC rapporten er således en analyse af gennemsigtigheden af de 20 største børsnoterede virksomheder i Danmarks rapporter. Rapporten konkluderede, at danske virksomheder rangerer relativt højt på gennemsigtighed, men der er også plads til forbedring eksempelvis når det kommer til country-by-country reporting.<sup>3</sup>

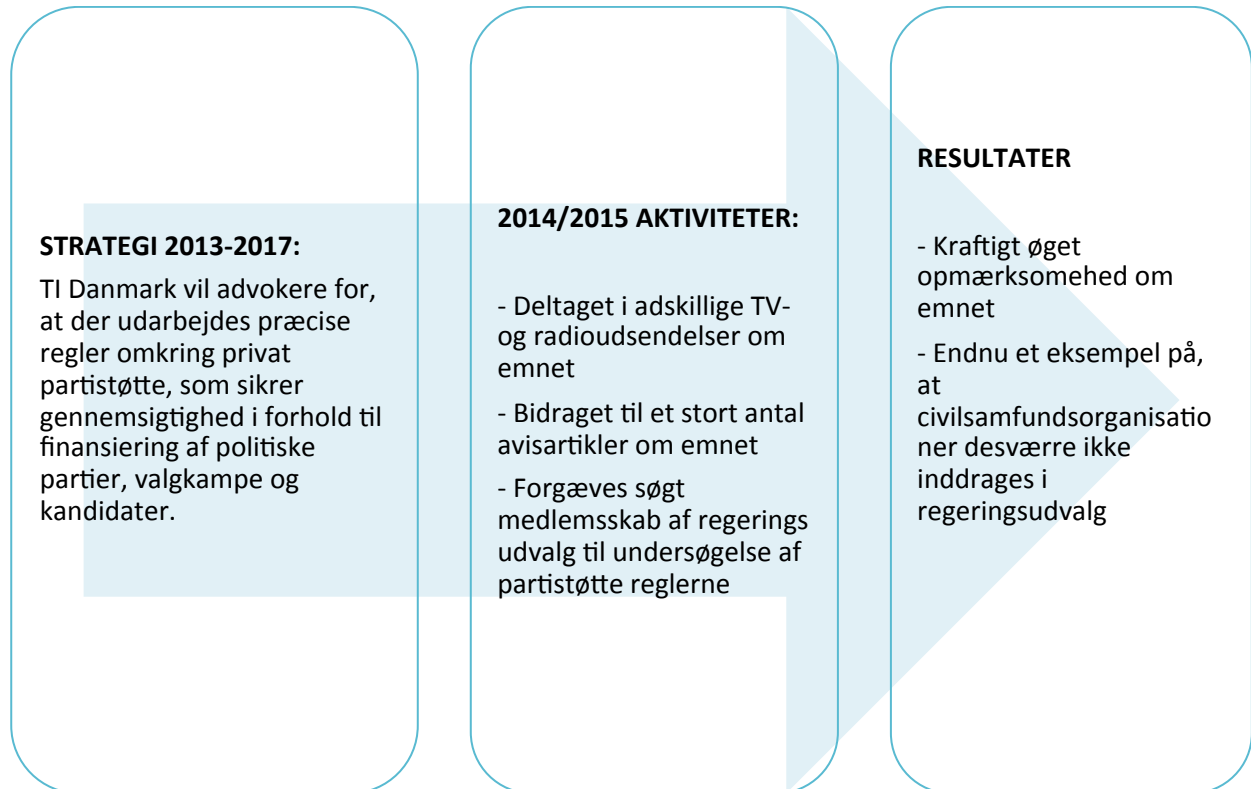
De 4 CEMS-studerende som forestod analysen fik topkarakter, rapporten blev vel modtaget, og samarbejdet med CBS på dette område var en stor succes, som gav både os og dem lyst til mere fremtidigt samarbejde.

Med Investeringsfonden for Udviklingslande (IFU) og Dansk Industri (DI) som samarbejdspartnere fik vi indsendt en ansøgning til Danidas oplysningbevilling i september 2014. Projektet blev bevilget 300.000 kr. i støtte og vil blive gennemført i 2015. Det vil bl.a. indebære en anti-korruptionskonference, 3 regionale workshops i Danmark om antikorruption for SMVer med deltagelse af eksperter fra udvalgte udviklingslande med særlig viden om korruptionsbekæmpelse i udviklingslande. Projektet vil munde ud i udgivelsen af en publikation i form af en vejledning om antikorruption og 3 korte videoer med disse eksperters bedste analyse og gode råd.

<sup>3</sup> Læs mere her: <http://transparency.dk/?p=2822>

### Målsætning 3:

### Sikre gennemsigtighed omkring privat partistøtte



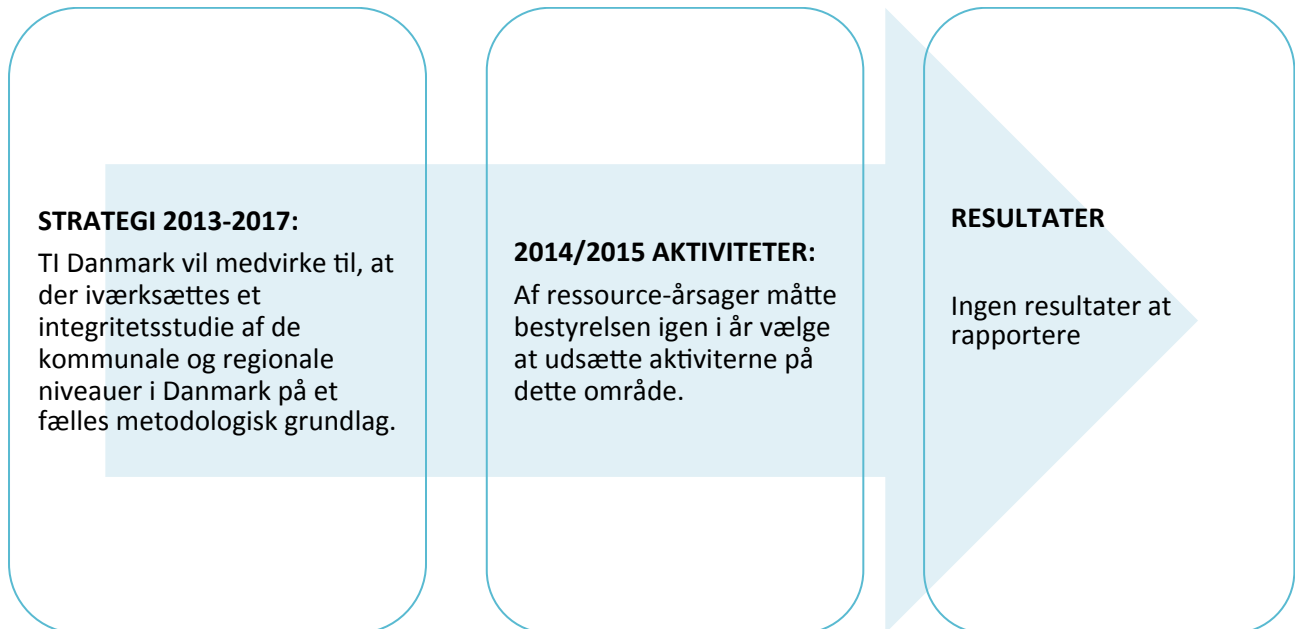
Regeringen nedsatte i foråret 2014 et udvalg, som skulle undersøge gældende regler og komme med forslag til ændringer. Udvalget sluttede sit arbejde før jul 2014, men rapporten er endnu (marts 2015) offentliggjort.

Vi har aktivt bidraget til et stort antal avisartikler om emnet, og TI DK er ofte citeret for informationer og holdninger, ligesom vi aktivt har forsynet journalister med materiale. Flere aviser har kørt artikelsier om emnet. Vi vil især rose journalisterne Chris Kjær Jessen og Carl Emil Arnfred fra Berlingske Tidende for deres vedholdende og dybdegravende journalistik.

Der er konstateret en lang række overtrædelser af lovgivningen både blandt Folketingets partier og blandt de kommunale partiforeninger. Det må dog konstateres, at politiets efterforskningsindsats er ret beskeden og resultaterne begrænsede.

## Målsætning 4:

### Øget indsigt i korrupsion i kommuner og regioner



Vi har valgt at udskyde dette område til kommende år, da vi ikke har haft ressourcer til at påbegynde et projekt.

## Målsætning 5:

### Opstrammet lovgivning og praksis vedrørende aktindsigt



Området er ikke blevet prioriteret i året der er gået, da bestyrelsen valgte at det var mere oplagt igen at fokusere på området, når den gældende lovgivning skal evalueres. Selvom vi ikke aktivt har arbejdet på området i det forgangne år, har vi fulgt med i det der rører sig omkring sagen. Dansk Journalistforbund og danske medier lancerede i 2014 hjemmesiden [www.offentlighedslov.dk](http://www.offentlighedslov.dk) hvor journalister, redaktører og borgere kan indberette deres erfaringer med den nye lov. Det skal være med til at hjælpe med konkrete eksempler på hvordan nye dele af loven enten ikke fungerer, eller fungerer.

I slutningen af året præsenterede ombudsmanden sin årlige beretning, hvori han blandt andet forholdt sig til implementeringen af den nye offentlighedslov. Det er væsentligt at holde sig for øje, at selvom det i dagligdagstale hedder, at Ombudsmanden skal evaluere lovgivningen i 2016, så kan han ifølge aftalen med regeringen imidlertid "alene redegøre for, om myndighedernes praksis er i overensstemmelse med visse bestemmelser i den nye lov (den såkaldte ministerbetjeningsregel og den såkaldte folketingspolitikerregel). Redegørelsen skal afgives på baggrund af de sager, som ombudsmanden har behandlet i de første tre år efter den nye lovs ikrafttræden"<sup>4</sup>. Ombudsmanden kan altså med andre ord ikke evaluere hensigtsmæssigheden af lovgivningen i lyset af værdier forbundet med eksempelvis demokrati, gennemsigtighed, integritet mv.

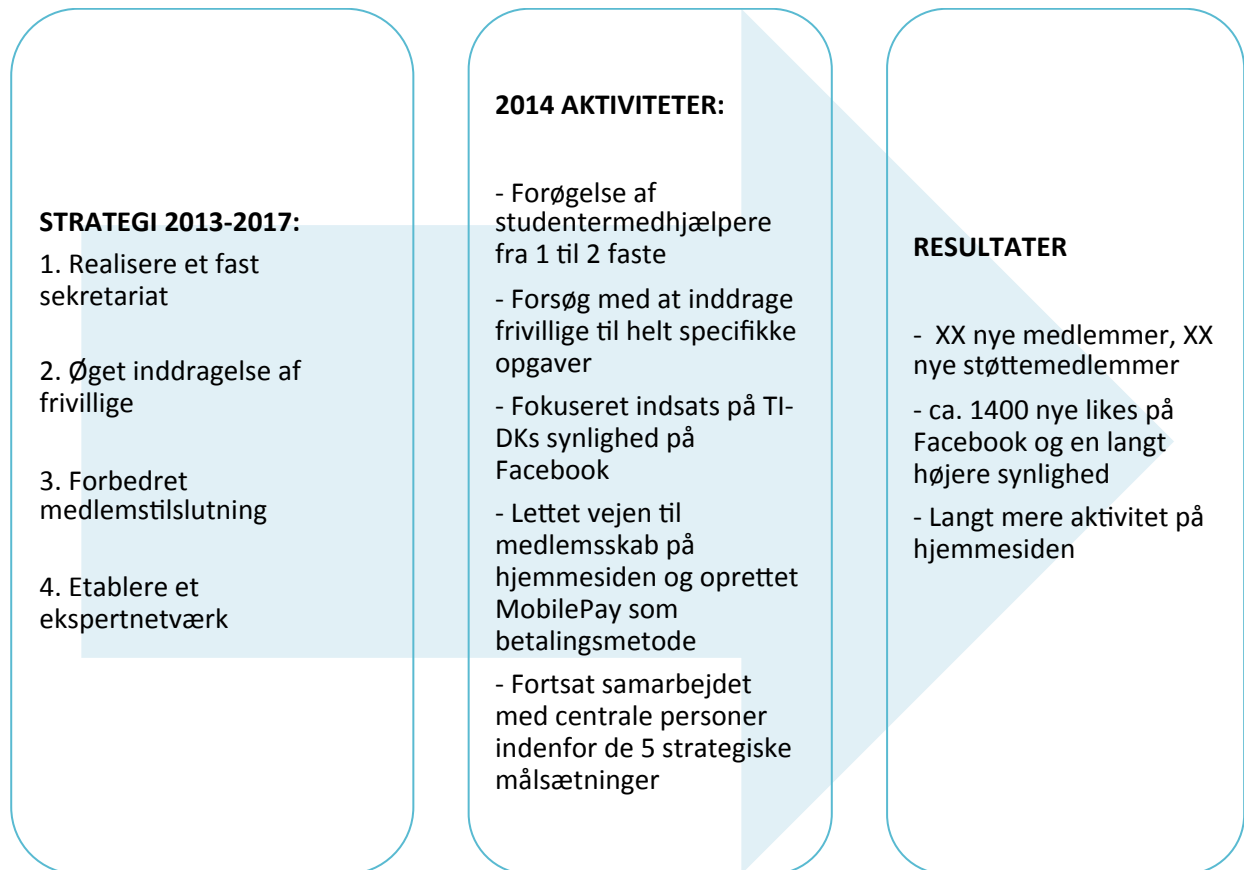
Ikke desto mindre var han i forbindelse med sin beretning ganske tydelig i sin kritik og bekymring i relation til loven, blandt andet at der var modtaget et ualmindeligt stort antal klager over aktindsigtsager, samt at princippet om meroffentlighed for sjældent blev taget i anvendelse. Ikke mindst udtrykte han, at den nye lov lægger op til en høj grad af subjektiv vurdering hos den enkelte embedsmand, hvilket giver udfordringer. Senest har Ombudsmanden endvidere meldt ud, at han vil granske tallene relateret til meroffentlighedsprincippet yderligere.<sup>5</sup>

<sup>4</sup> <http://www.ombudsmanden.dk/find/nyheder/alle/nyofl/>

<sup>5</sup> <http://www.ombudsmanden.dk/find/nyheder/alle/ministerbetjeningsager/>



## De 4 Organisatoriske Målsætninger



Vi baserer vores sekretariat på deltidsansatte studerende. Desværre har ændringer i deres studieforløb givet mere udskiftning, end vi havde håbet på, men vi har været så heldige at Katrine er vendt tilbage til sekretariatet efter endt praktikperiode. Det har dog trukket ekstra ressourcer for bestyrelsen i en periode at være uden sekretariat, og igen understreget vigtigheden af på sigt at få et fast sekretariat.

Vi har fået 2 nye støttemedlemmer og 17 nye individuelle medlemmer. Vi har arbejdet med vores præsentation på sociale medier og ser nogle resultater i form af nye medlemmer. Der skal dog arbejdes mere koncentreret med fundraising i 2015 og frem.

Slutteligt har vi besluttet at bygge videre på det positive og fagligt inspirerende samarbejde med CBS og flytte lokaler, så vi fra d. 1. april 2015 er at finde hos CBS på Porcelænshaven på Frederiksberg, og således fraflytter vores hidtidige adresse hos MS/Action Aid på Fælledvej i København. Vi har været glade for at kunne bo på Global Platform hos MS/Action Aid, men ser meget frem til at få et stærkt fagligt miljø omkring os med forskere og studerende der beskæftiger sig med emner der ligger tæt op ad vores. Slutteligt vil det også være billigere og mere attraktivt på flere områder for TI-DKs sekretariat at få til huse hos CBS.

**Tak til medlemmer og støttemedlemmer for  
støtten igen i år!**



---

## BESTYRELSENS OG REVISORS GODKENDELSE AF REGNSKABET

---

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 18. februar 2015 godkendt årsrapporten for året 2014, som udviser et underskud på 57.957 DKK og en egenkapital på 55.200 DKK. Godt halvdelen af underskuddet skyldes, at EU kommissionen har forlangt tilbagebetaling af visse udgifter vedr. NIS-projektet fra 2012, da der manglede EU-logo på nogle tryksager.

Endelig har vores investering i fundraising-aktiviteter endnu ikke givet de forventede indtægter. Bestyrelsen og sekretariatet vil i foreningsåret 2015 sætte yderligt fokus på fundraising.

Knut Gotfredsen, formand

Natascha Linn Felix, næstformand

Birgitte Bang Nielsen, bestyrelsesmedlem

Jens Bertelsen, bestyrelsesmedlem

Marina Buch Kristensen,  
bestyrelsesmedlem

Jolanta Gaizutiene, bestyrelsesmedlem

## Resultatopgørelse 01.01 - 31.12 2014

	Faktisk	Note	Budget	
	Beløb		Beløb	
<b>Indtægter</b>				
3100	Kontingent - Reduceret	3.000	1	3.000
3101	Kontingent - Standard	24.800	1	52.000
	Kontingent - Støtte-			
3102	medlemmer	84.000	1	125.000
3110	Donationer	17.807	2	
3112	Andre Indtægter	444		20.000
	<b>Total</b>	<b>130.051</b>		<b>200.000</b>
<b>Omkostninger</b>				
4010	Bestyrelsesmøde - Fortæring	3.672		7.000
4012	General-forsamling	1.443		4.000
4020	Rejseudgifter	0		5.000
4021	Konferencer	3.535		20.000
4200	Porto	1.408		1.000
4201	Kontorartikler	1.311		2.500
4202	Fotokopier	1.904		0
4204	Husleje	19.250		16.000
4300	Sekretariats-udgifter	230		0
4301	Lønudgifter	118.725	4	80.000
4300	Ompostering projekter	-38.475	4	0
4400	Projekter	24.680	4	60.000
	Omkostninger lønudbetaling			
4302	forsikring	3.166		3.000
4500	Web Hotel	285		1.000
4501	Hjemmeside	10.000		5.000
4502	Domænenavn	45		1.000
4503	Markedsføring	2.350		0
5001	Gebyr PBS og Multidata	1.062		4.000
5002	Bank-gebyrer	730		3.000
6001	Gaver etc	678		1.000
7001	Andre omkostninger	32.010	3	3.000
	<b>Total</b>	<b>188.009</b>	<b>5</b>	<b>216.500</b>
	<b>Resultat</b>	<b>-57.957</b>		<b>-16.500</b>

## Balance pr. 31.12.2014

		Faktisk		Note	Budget	
		Beløb	Total		Beløb	Total
<b>Aktiver</b>						
1010	Bankkonto	46.796	46.796		103.500	103.500
1118	Debitorer	4.091		1	0	
1140	Projekt aktiv	0	4.091		0	0
1450	Boglager og deposita	7.977	7.977		0	0
<b>Aktiver ialt</b>		<b>58.864</b>			<b>103.500</b>	
<b>Passiver</b>						
2010	Kreditorer	0			3.000	
2012	Hensættelser	0				
1124	Skyldig A-skat, ATP m.v.	3.664	3.664		6.000	9.000
2200	Egenkapital Primo	113.157			111.000	
2202	Årsresultat	-57.957	55.200		-16.500	94.500
<b>Passiver ialt</b>		<b>58.864</b>			<b>103.500</b>	

1 Opkrævede, men ikke betalte kontingenter udgør 4 T DKK

## Note

**1 Kontingenter**

Beløbet omfatter kontingenter fra foreningens individuelle medlemmer (fysiske personer) og støttemedlemmer (juridiske personer) for året 2014. Heri indgår 4 T DKK vedr. restancer for 2014, som er indbetalt i januar 2015. Øvrige restancer er ikke medregnet, da der er usikkerhed om betalingen.

Ved årets udgang havde foreningen 84 personlige medlemmer (heraf 22 med reduceret kontingent) og 14 støttemedlemmer.

**2 Donationer 17.807 DKK**

Foreningen har modtaget følgende donationer i 2013:

Deloitte - foredrag	5.000 DKK
SKAT - kurser	8.000 DKK
Bjarne Bruun	300 DKK
Folkeuniversitet	2.007 DKK
CBS sommerkursus	2.500 DKK

**3 Andre udgifter 32.010 DKK**

Består af :

Tilbagebetaling vedr. NIS-projektet, da nogle udgifter ikke fuldt ud opfyldte EU-kommissionens dokumentationskrav. EU har stikprøvevis gennemgået dokumentationen for afholdte udgifter, men er berettiget til at gennemgå andre stikprøver i en 5-årig periode og evt. kræve yderligere dokumentation eller forlange beløb tilbagebetalt.

**4 Lønudgifter**

Beløbet omfatter løn, ATP m.v. til ansatte i sekretariatet. Der har gennemsnitligt været ca. 0,5 fuldtidsansatte i året.

En del af timerne er anvendt til projekter, hvor udgifterne helt eller delvis dækkes ved tilskud. Transparency in Corporate Reporting -projektet kostede netto ca. 18 T DKK, mens Global Defence Anti-Corruption projektet kostede ca. 6 T DKK.

**5 Udbetalinger til bestyrelsen**

I overensstemmelse med foreningens Code of Conduct er der ikke udbetalt vederlag til bestyrelsesmedlemmer eller suppleanter. Der er udelukkende udbetalt refusion af afholdte eksterne udgifter. Der er i regnskabsåret således udbetalt i alt 9.942 DKK til bestyrelsesmedlemmer til dækning af udlæg.

**6 Forudbetalinger**

Beløbet vedrører 3 måneders forudbetalt husleje samt beholdning af bøger.

# Transparency International

## Realiseret 2011-2014 og budget 2015

Driftsresultat		2011	2012	2013	2014	Budget 2015
<b>Indtægter</b>						
3100	Kontingent - Reduceret	1.300	900	2.950	3.000	16.500
3101	Kontingent - Standard	10.800	17.000	24.650	24.800	56.000
3102	Kontingent - Støtte-medlemmer	37.500	40.000	84.000	84.000	124.000
3110	Donationer	1.918	1.100	3.720	300	20.000
3111	Honorar foredrag	0	0	18.000	17.507	18.000
3112	Andre Indtægter	0	30.010	13.466	444	0
Total		51.518	89.010	146.786	130.051	234.500
<b>Udgifter</b>						
4010	Bestyrelsesmøde - Fortæring	2.745	2.363	4.083	3.672	4.000
4012	General-forsamling	0	1.274	1.375	1.443	4.000
4020	Rejseudgifter	8.949	1.338	3.504	0	5.000
4021	Konferencer	0	15.140	9.343	3.535	10.000
4200	Porto	354	119	566	1.408	2.000
4201	Kontorartikler	-1.272	688	1.830	1.311	3.000
4202	Fotokopier	0	0	0	1.904	2.000
4203	Telefon	100	0	0	0	2.000
4204	Husleje	10.250	12.000	14.380	19.250	20.000
4300	Sekretariats-udgifter	0	0	0	230	1.000
4301	Lønudgifter	37.312	30.828	49.815	80.250	78.000
4302	Omkostninger lønudbetalingfc	2.845	3.845	2.940	3.166	3.000
4400	Projekter	0	0	7.056	24.680	72.000
4500	Web Hotel	-40	135	420	285	1.000
4501	Hjemmeside	0	0	2.750	10.000	10.000
4502	Domænenavn	215	318	0	45	1.000
4503	Markedsføring	0	0	0	2.350	5.000
4610	Revision	0	0	0	0	5.000
5000	Mora renter	34	11	476	0	0
5001	Gebyr PBS og Multidata	0	0	1.829	1.062	2.000
5002	Bank-gebyrer	1.710	4.621	1.797	730	1.000
5003	Renter Omk/Indtægter	24	0	252	0	0
6001	Gaver etc	490	320	482	678	1.000
7000	Andre omkostninger	819	110	1.304	0	0
7001	Ekstraordinære omkostninger	0	0	0	32.010	0
Total		64.536	73.110	104.202	188.009	232.000
<b>Driftsresultat</b>		<b>-13.018</b>	<b>15.900</b>	<b>42.584</b>	<b>-57.957</b>	<b>2.500</b>
<b>Balance</b>						
<b>Balance</b>		<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Aktiver</b>						
Bankkonto		9.957	21.977	42.526	46.796	58.500
Kontant beholdning		0	0	0	0	0
Debitorer		63.261	82.569	82.612	4.091	0
Forudbetalinger		0	7.977	3.600	7.977	0
Total		73.218	112.523	128.738	58.864	58.500
<b>Passiver</b>						
Kreditorer		37.142	33.973	3.000	0	0
Hensættelser		1.000	0	8.000	0	0
Skyldig A-skat, ATP, m.v.		0	0	4.581	3.664	0
Egenkapital Primo		48.094	35.077	70.573	113.157	56.000
Åretsresultat		-13.018	35.496	42.584	-57.957	2.500
Egenkapital Ultimo		35.076	70.573	113.157	55.200	58.500
Total		73.218	104.546	128.738	58.864	58.500