

Transparency International Danmark

Strategi 2023-2030

Vedtaget af TI-DK's bestyrelse, Oktober 2023

Indhold

Strategi	2
Den danske udfordring	3
Strategiske søjler	5
Oplysningsarbejde	5
Danmarks rolle i international korruption.....	6
Håndhævelse af gældende love	7
Det økonomiske fundament	9

Transparency International Danmark

Strategi 2023-2030

Formål

Transparency International Danmarks (TI-DK's) formål er at forebygge korruption både nationalt og internationalt i samarbejde med Transparency International.

Vision

TI-DKs vision er - som nationalt TI Chapter - at arbejde for at fastholde et lavt korruptionsniveau i Danmark; kendetegnet ved en høj grad af integritet og gennemsigtighed.

Mission

TI-DKs mission er at være landets førende videns- og netværkscenter inden for korruption. Vi vil arbejde for et tæt samarbejde med ligesindede organisationer i ind- og udland og med førende eksperter inden for anti-korruptionsområdet.

Den danske udfordring

“Intet land i verden er uden korruption, og Danmark har også sine udfordringer.”

— Transparency International Danmark

Korruption er ikke et problem i Danmark! Sådan er danskernes selvforståelse i hvert fald – og et stykke hen ad vejen er det rigtigt. Korruption plager generelt ikke vores hverdag. Normalen er, at vi kan gå både til lægen, gå på Borgerservice, tage en uddannelse og etablere virksomhed uden at blive udsat for et krav om smørelse og bestikkelse.


Magthaverne beriger ikke sig selv fra de offentlige kasser og sender ikke skatteydernes penge til personlige konti udenfor landets grænser. Det resulterer i titlen som ”verdens mindst korrupte land” i Transparency International’s Corruption Perceptions Index, der udkommer hvert år og måler opfattelsen af korruption i den offentlige sektor.

Men intet land i verden er uden korruption, og Danmark har også sine udfordringer. Korruption defineres som ”misbrug af betroet magt for egen vinding” og dækker dermed over andet end bestikkelse og bedrageri. Korruption er også magtmisbrug, nepotisme, kammerateri og interessekonflikter, der ikke bliver godt håndteret.

I Danmark har vi en tendens til at negligere eller overse magtmisbrug, og i hvert fald ser vi den ikke som korruption. Sager ses som enkeltsager og dermed mister man blikket for systemfejl. Det er mennesker, der er korrupte men systemerne der gør det muligt. Mange danskere ønsker mere åbenhed, men ser det ikke som et magtmisbrugsproblem. Der er en opfattelse af, at danskere trækker på skuldrene over den danske ”hyggekorruption”, og at vi ikke ser de reelle sammenhænge over til magtmisbrug.

I Transparency International Danmark (TI-DK), der er den danske afdeling (chapter) af den internationale bevægelse Transparency International (TI) arbejder vi sammen med andre internationale organisationer for at fremme bekæmpelsen af korruption og for at øge befolkningens bevidsthed om og støtte til arbejdet mod korruption og for åbenhed. Gennem de nationale afdelinger arbejder TI for at myndighederne iværksætter effektiv lovgivning og politik mod korruption. I Danmark arbejder vi for at forebygge og bekæmpe den danske korruption og magtmisbrug og for at adressere den rolle Danmark spiller i forhold til de internationale korruptionsproblemer.

Danmark er desværre genstand for tilbagevendende international kritik for sin manglende implementering af internationale aftaler, centrale direktiver og national lovgivning med relevans for korruptionsbekæmpelse. Årsagerne er fraværet af erkendelsen af, at de problemer også er relevante for os og manglende ressourcer til at efterforske sager hos de relevante myndigheder. Derudover mangler der en overordnet strategi eller handlingsplan for bekæmpelse af korruption og magtmisbrug i Danmark. Konsekvensen er, at korruption ikke bliver håndteret.



Korruption anses ofte som et ikke-problem i en dansk sammenhæng. Det er blevet en sovepude, at Danmark som nævnt ligger højt på Corruption Perceptions Index (CPI), om end dette indeks ikke indfanger alle aspekter af korruption og især ikke dem, der gør sig gældende i Danmark. En af de medvirkende årsager til Danmarks placering på det årlige indeks er, at når sager opstår bliver de håndteret og har konsekvens. Her har Danmark og danske virksomheder en forpligtelse til at lede ved eksemplets magt, at man godt kan have en korruptionssag og komme godt videre. Det kræver åbenhed om fejl, åbenhed om det svære og de dilemmaer, der altid er.

Strategiske søjler

TI-DK's arbejde fokuserer i den næste strategi periode 2023-2030 på tre strategiske søjler:

1. Oplysningsarbejde
2. Danmarks rolle i international korruption
3. Håndhævelse af gældende love

Under disse søjler har vi følgende mærkesager for de kommende år:

1. Åbenhed om privat partistøtte,
2. Åbenhed om lobbyisme,
3. Bedre whistleblower ordninger, og
4. Sammenhængen mellem korruption og klimakrisen



Mærkesagerne agerer som specifikke fokusområder på tværs af de strategiske søjler, og er ikke statiske gennem hele strategiperioden. I stedet vil de kunne blive opdateret som et resultat af eksterne faktorer og aktualitet. Som eksempel havde vi i forrige strategiperiode Corona håndteringen som en mærkesag.

Indholdet og formålet med hver af disse søjler gennemgås i de følgende afsnit.

1. Oplysningsarbejde

TI-DK ønsker at øge danskernes viden om og forståelse for korruption, dens mange facetter, den måde den kommer til udtryk på i Danmark, og hvorfor den skader vores samfund og demokrati. TI-DK vil have et særligt fokus på de unge og aktivere dem i kampen for mindre magtmisbrug og øget åbenhed i Danmark.

TI-DK arbejder med oplysning på følgende udvalgte områder for at:

- **Deltage i den offentlige debat:** TI-DK arbejder for at præge den offentlige debat gennem SoMe, kronikker og andre presseaktiviteter, TV-indslag m.v.
- **Spredte viden om korruption og magtmisbrug:** TI-DK står til rådighed for medier, organisationer, virksomheder og borgere med viden og indsigt. Vi deltager gerne i møder og interviews. Vi arbejder specifikt med skoleprojekter og specialestuderende, samt aktiverer undervisningsmateriale udviklet af TI-DK. Vi faciliterer undervisningsforløb på danske uddannelsesinstitutioner, som aktiverer de unge omkring korruptionsemner. En gang om året afholder vi Danmarks Åbenhedspris og Ungdommens Åbenhedspris.
- **Skabe synlighed i "gadeplan":** TI-DK arbejder for at skabe synlighed gennem aktivering af vores gruppe af frivillige aktive, fx ved afholdelse af gadeaktiviteter, afholdelse af filmarrangementer, samt deltage ved festivaler og folkemøder.
- **Aktivere vores netværk af eksperter:** TI-DK samarbejder med en række eksperter, som vi har samlet i et netværk for at udvikle synsvinkler, synspunkter og løsninger på udfordringerne i forhold til korruption i en dansk kontekst. Det skaber ny viden både internt i netværket og eksternt og hjælper os i den daglige debat.
- **Vise sammenhæng mellem korruption og klimakrisen:** TI-DK arbejder for at etablere et samarbejde med grønne organisationer om at udvikle kommunikationsbudskaber om sammenhænge mellem klimaindsats og korruption, som kan bruges i den offentlige debat.

2. Danmarks rolle i international korruption

Centrale dele af de danske bestemmelser vedrørende korruption er et resultat af internationale forpligtelser. Vores praksis er inspireret af udenlandske samarbejder og erfaringer. Danmark er et samfund åbent for udenlandsk samhandel og teknologi.

TI-DK følger internationale tiltag og arbejder for, at Danmark overholder sine forpligtelser i internationale fællesskaber, organisationer og konventioner, samt undgår korrupt adfærd i internationalt samarbejde og økonomisk aktivitet. TI-DK udveksler erfaringer med det øvrige TI og internationale organisationer om god lovgivning og praksis og for at sikre øget åbenhed i kampen mod international korruption.

TI-DK arbejder med internationale sammenhænge på følgende udvalgte områder for at:

- **skabe synlighed om dansk deltagelse i international korruption:** TI-DK arbejder for at sætte fokus på internationale korruptionssager, hvor danske personer eller virksomheder er involveret. Vi har særligt fokus på hvidvask, anvendelse af illegale midler og den internationale idrætsverden.
- **deltage i internationale studier og målinger:** TI-DK bidrager med information til studier, undersøgelser og målinger på korruptionsområdet og medvirker til at udbrede og følge op på de publicerede resultater fra internationale organisationer som bl.a. GRECO, OECD, FATF og OCCRP.

- **skabe åbenhed om "de retmæssige ejere" (Beneficial Ownership):** TI-DK arbejder for at reformere de globale standarder for "Beneficial Ownership", for at sikre adgang og åbenhed til sådanne ejerregistre med fri privat og professionel søgning og udtræk. Danmark er underlagt EU-regulering, og TI-DK overvåger og kommenterer omsætning til dansk lovgivning.
- **sikre whistleblowerbeskyttelse:** TI-DK følger op på, hvordan ny international lovgivning og anbefalinger ift. forbedret whistleblowerbeskyttelse implementeres i dansk lov, med særligt fokus på whistleblowerens tryghed og ordningernes udbredelse og integritet.
- **sikre åbenhed om digitalisering af administrative systemer og social interaktion:** TI-DK arbejder for, at der i TI's internationale sekretariat og dets arbejdsgrupper sættes øget fokus på, at digital teknologi ikke misbruges for egen vindings skyld, med et særligt fokus på hvor de egentlige beslutninger, tidligere taget af mennesker, overlades til automatiske systemer. Danmark er afhængig af den underliggende teknologi og internationale serviceudbydere og af, at der ikke bygges skjulte hensigter ind.

3. Håndhævelse af gældende love


TI-DK ønsker at bidrage til en bedre implementering af internationale forpligtelser i dansk lovgivning samt mere og bedre dansk lovgivning indenfor korruption og bestikkelse.

I tillæg til de relevante paragraffer i den danske straffelov, har Danmark eksempelvis også forpligtet sig til at implementere anbefalinger fra Europarådets anti-korruptionsenhed GRECO (Group of States Against Corruption), ligesom vi har underskrevet OECD's anti-bestikkelseskonvention, delegationer af valgobservatører fra OSCE og Europarådet, samt anbefalingerne i de årlige Rule of Law-rapporter fra EU Kommissionen.

Fremdriften af begge bliver jævnligt evalueret, og Danmark får igen og igen hård kritik for sin manglende implementering og håndhævelse. For nyligt er to nye danske love med relevans for korruptionsbekæmpelse blevet vedtaget, nemlig Lov om beskyttelse af whistleblowere, og den 27. udgave af Hvidvaskloven.

For at sikre en bedre implementering og håndhævelse af korruptionsrelateret lovgivning i Danmark arbejder TI-DK på følgende udvalgte områder for at:

- **presse på for at lovgivere lever op til Danmarks forpligtelser:** Første skridt vil være en kortlægning af relevante interessenter og aktører. TI-DK ønsker at indgå samarbejde og dialog med relevante interessenter, der kan påvirke og medvirke til forandring indenfor både den lovgivende, dømmende og udøvende magt. Gennem dialog, og på baggrund af de foreliggende anbefalinger fra hhv. EU, GRECO og OECD, vil TI-DK udarbejde et sæt af konkrete og realistiske anbefalinger.
- **synliggøre brud på lovgivning:** TI-DK ønsker at følge effekten af implementeringen af ny lovgivning, følge hvordan håndhævelse af eventuelle brud på disse lovgivninger bliver gennemført, og skabe synlighed i offentligheden om dette. Målet vil være at sætte fokus på



den manglende håndhævelse og bidrage med relevante, konstruktive og implementerbare anbefalinger til, hvordan området kan styrkes.

- **etablere overblik over historiske sager i medierne:** TI-DK vil finde ressourcerne til at gennemgå mediesager år tilbage for at vise et samlet billede. Når man kun ser sager enkeltvis får man et billede af korruption som et enkeltstående fænomen. Det skal bruges i vores generelle lobby- og oplysningsarbejde.
- **udvikle “modenhedsbarometer”:** TI-DK vil udvikle et ‘modenhedsbarometer’, der kan synliggøre Danmarks modenhed ift. implementeringen af de relevante love og retningslinjer.
- **præsentere mønstre og systemfejl:** TI-DK kortlægger sager, så vi kan præsentere mønstre og systemfejl på tværs af sagerne, så korruption ikke alene betragtes som en menneskelig fejl i en enkeltsag, men som en mere gennemgående fejl i de systemer beslutninger baseres på.

Det økonomiske fundament

Fundamentet for hele TI-DK's virke er vores private medlemmer, vores støttemedlemmer og de donationer, vi modtager i løbet af året. De seneste år har vi mere end fordoblet vores medlemstal på basis af en specifik kampagne og regulering af kontingentniveauet, samt bedre muligheder for donationer på vores hjemmeside.

Vi udfører med jævne mellemrum specifikke projekter og opgaver. De har en klar målsætning, er afgrænset i tid og har et specifikt forventet resultat. Tidsforbruget til opgaver bliver betalt, men budgettet dækker ikke vores generelle administrative aktiviteter

Derudover søger vi donationer fra større sponsorer. Det nyeste eksempel er donationen til finansiering til Åbenhedsprisen i 2021-2023 fra Borgerretsfonden. Derudover ønsker vi yderligere enkeltstående donationer også mindre beløb fra enkeltpersoner, som ikke ønsker medlemskab.

Fremover vil vi også med jævne mellemrum lave specifikke medlemskampagner på SoMe og benytte os af at kunne give 1-krones medlemskaber til de unge, som vi arbejder sammen med på uddannelsesprojek-terne. Endelig vil vi i højere grad også arbejde på at have et mindre udvalg af merchandise, som kan bruges på festivaler og lignende.

Vi har en vækststrategi for medlemstallet med følgende måltal:

	Private individuelle medlemmer	Støtte-medlemmer
2023 (marts)	386	23
2026	700	30
2030	1000	50

De væsentligste ressourcer som TI Danmark har er det arbejde som en frivillig bestyrelse lægger pro bono. Det sætter i dag klare grænser for vores kapacitet. Hvis vi skal nå vores mål, og øge vores tilstedeværelse er vi nødsaget til at have ressourcer til aktiviteter samt at afholde de nødvendige udgifter hertil.