

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Lautrupsgade 11  
2100 København  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# Transparency International Danmark

Klosterstræde 9, 1157 København K

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2025**

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på generalforsamlingen den 26. marts 2026

dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                               |             |
| Ledelsespåtegning                                | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                         |             |
| Foreningsoplysninger                             | 5           |
| Ledelsesberetning                                | 6           |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025</b> |             |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 7           |
| Resultatopgørelse                                | 9           |
| Balance  | 10          |
| Noter  | 11          |

## Ledelsespåtegning

---

Undertegnede har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for Transparency International Danmark.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af Transparency International Danmarks aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af Transparency International Danmarks aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26. marts 2026

### Bestyrelse

Jesper Olsen  
Formand

Karina Bardenfleth  
Næstformand

Henrik Olsen  
Kasserer

Lars Wriedt

Morten Vikær Wibe

Natascha Linn Felix

Simone Brunn

Mayada Magdi Mohamadani

Christian Ougaard

Birgitte Bang Nielsen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til medlemmerne af foreningen Transparency International Danmark**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for foreningen Transparency International Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Transparency International Danmark for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen**

Transparency International Danmark har som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget for 1. januar - 31. december 2025. Resultatbudgettet har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

Transparency International Danmark har med virkning for indeværende regnskabsår besluttet at tilvælge revision. Vi skal fremhæve, som det også fremgår af årsregnskabet, at der ikke er foretaget revision af sammenligningstallene i årsregnskabet.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der er i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at opløse foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetning indeholder krævede oplysninger i henhold til god skik for udarbejdelse af ledelsesberetning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. marts 2026

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 34 20 99 36

Simon Mørner Nielsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. 46622

## Foreningsoplysninger

---

### Foreningen

Transparency International Danmark  
Klosterstræde 9  
1157 København K  
Hjemsted: Københavns Kommune

CVR-nr.: 31 99 58 76  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Jesper Olsen, formand  
Karinna Bardenfleth, næstformand  
Henrik Olsen, kasserer  
Morten Vikær Wibe  
Natascha Linn Felix  
Birgitte Bang Nielsen  
Mayada Magdi Mohamadani  
Simone Brunn  
Lars Wriedt  
Christian Ougaard

### Revisor

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab  
Lautrupgade 11  
2100 København Ø

## Ledelsesberetning

---

Årets resultat er et lille overskud på 1.029 kr., og derfor er egenkapitalen også så godt som uændret på 91.961 kr. Egenkapitalen udgør altså cirka 25 % af de årlige omkostninger, hvilket for så vidt er solidt nok – så længe aktivitets- og udgiftsniveauet holdes fremadrettet. Se dog nedenfor for et mere langsigtet syn på den sag.

I forhold til 2024, er resultatet cirka 55.000 kr. dårligere, og indtægterne faldet med cirka 120.000 kr. grundet et fald i både kontingenter og bidrag. På udgiftssiden er administrationsomkostningerne blevet lavere, primært på 'bogføringsassistance og revisor', men også på lønninger, da vi samlet over året, har haft færre studentermedhjælpertimer.

Transparency International Danmark kunne i 2025 markere sit 30-års jubilæum. Det skete i forbindelse med uddelingen af Danmarks Åbenhedspris, som blev afholdt i Industriens Hus den 22. oktober. Det var en meget flot prisuddeling, som har fundet en rigtig god form. Mere om det i det særlige afsnit om prisen.

Vi blev også i 2025 atter akkrediteret af den globale bestyrelse. I forbindelse med akkrediteringen udtrykte bestyrelsen en bekymring, som vi også selv deler. Nemlig bæredygtigheden i vores økonomi og fundraising. Til trods for at vi har 30 år på bagen, et stærkt og solidt både nationalt og internationalt brand, er en efterspurgt kilde i den offentlige debat med mange mediehenvendelser og et stort udkomme, har vi ikke formået at skabe det økonomiske grundlag for, at kunne have et sekretariat med en fastansat direktør og en til to medarbejdere, som man har i sammenlignelige chapters som eksempelvis Norge og Sverige. Og det er ikke fordi, der ikke har været fuldt fokus på fundraising hos bestyrelsen gennem de senere år.

Det er ikke fordi det ikke er lykkedes og at tiltrække midler, eksempelvis til whistleblowerprojektet eller især Danmarks Åbenhedspris. Det er blot ikke store projekter. Og når man ikke har et fast sekretariat, kan det være vanskeligt at være med eller ansøge om projekter, da vi også fagligt skal kunne stå inde for arbejdet. Det er altid den første million, der er sværest at samle indtil.

Dette bliver et opmærksomhedspunkt i den nye bestyrelse efter generalforsamlingen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Årsrapporten for Transparency International Danmark er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i DKK.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil til- eller fragå Transparency International Danmark, og værdien kan måles pålideligt.

Ved indregningen og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet fremlægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Indtægter**

Medlemskontingenter, støttebeløb og støtte fra fonde indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår som de vedrører. Indtægterne indregnes kun såfremt de forventes modtaget.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til organisationens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## **Balancen**

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### **Forud modtagne indtægter**

Forud modtagne indtægter vedrører modtagne indtægter vedrørende fremtidige regnskabsår.

### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december 2025

| <u>Note</u>                 | <u>2025</u>            | <u>Budget 2025</u><br>(ej revideret) | <u>2024</u><br>(ej revideret) |
|-----------------------------|------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|
| 1 Kontingenter              | 193.150                | 262.500                              | 229.680                       |
| 2 Andre indtægter           | 172.941                | 46.000                               | 254.537                       |
| <b>Indtægter i alt</b>      | <b><u>366.091</u></b>  | <b><u>308.500</u></b>                | <b><u>484.217</u></b>         |
| 3 Lønninger mv.             | -126.027               | -141.000                             | -147.095                      |
| 4 Bestyrelsen og frivillige | -9.569                 | -15.000                              | -9.307                        |
| 5 Projekter                 | -110.280               | -100.000                             | -120.772                      |
| 6 Administration            | -119.562               | -113.330                             | -151.858                      |
| <b>Omkostninger i alt</b>   | <b><u>-365.438</u></b> | <b><u>-369.330</u></b>               | <b><u>-429.032</u></b>        |
| <b>Driftsresultat</b>       | <b><u>652</u></b>      | <b><u>-60.830</u></b>                | <b><u>55.185</u></b>          |
| Finansielle poster          | 376                    | -50                                  | 276                           |
| <b>Årets resultat</b>       | <b><u>1.029</u></b>    | <b><u>-60.880</u></b>                | <b><u>55.461</u></b>          |
| <b>Resultatdisponering</b>  |                        |                                      |                               |
| Overført resultat           | 1.029                  | -60.880                              | 55.461                        |
|                             | <b><u>1.029</u></b>    | <b><u>-60.880</u></b>                | <b><u>55.461</u></b>          |

## Balance pr. 31. december 2025

| Note  | 31/12 2025     | 31/12 2024<br>(ej revideret) |
|---|----------------|------------------------------|
| <b>Aktiver</b>                                    |                |                              |
| Huslejedepositum                                  | 7.500          | 7.500                        |
| <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>            | <b>7.500</b>   | <b>7.500</b>                 |
| Tilgodehavender                                   | 0              | 500                          |
| Likvide beholdninger                              | 258.610        | 98.484                       |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                    | <b>258.610</b> | <b>98.984</b>                |
| <b>Aktiver i alt</b>                              | <b>266.110</b> | <b>106.484</b>               |
| <b>Passiver</b>                                   |                |                              |
| <b>Egenkapital</b>                                |                |                              |
| Saldo 1. januar                                   | 90.932         | 35.471                       |
| Overført resultat                                 | 1.029          | 55.461                       |
| <b>Egenkapital i alt</b>                          | <b>91.961</b>  | <b>90.932</b>                |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |                |                              |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>            |                |                              |
| Forudbetalt tilskud vedrørende åbenhedspisen 2026 | 143.754        | 0                            |
| Leverandørgæld                                    | 24.000         | 10.000                       |
| Skyldig A-skat, feriepenge mv.                    | 6.395          | 5.552                        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>      | <b>174.148</b> | <b>15.552</b>                |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                   | <b>174.148</b> | <b>15.552</b>                |
| <b>Passiver i alt</b>                             | <b>266.110</b> | <b>106.484</b>               |

## Noter

|  | 2025           | Budget 2025    | 2024           |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>1. Kontingenter</b>                         |                | (ej revideret) | (ej revideret) |
| Medlemskontingenter (fysiske personer)         | 55.650         | 67.500         | 47.680         |
| Støttemedlemskontingenter (juridiske personer) | 197.000        | 195.000        | 182.000        |
| Heraf ikke indbetalt og nedskrevet             | -59.500        | 0              | 0              |
| <b>Ordinært kontingent</b>                     | <b>193.150</b> | <b>262.500</b> | <b>229.680</b> |

Beløbet omfatter kontingenter fra foreningens individuelle medlemmer (fysiske personer) og støttemedlemmer (juridiske personer) for året 2025.

Ved årets udgang havde foreningen 371 personlige medlemmer og 19 støttemedlemmer.

|                           |                |               |                |
|---------------------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>2. Andre indtægter</b> |                |               |                |
| Støtte fra fonde          | 275.000        | 0             | 125.000        |
| Heraf åbenhedsprisen 2026 | -143.754       | 0             | 0              |
| Donationer                | 29.195         | 46.000        | 39.551         |
| Projekt WhistleBlower     | 0              | 0             | 83.987         |
| Honorar fra foredrag      | 12.500         | 10.000        | 5.999          |
|                           | <b>172.941</b> | <b>46.000</b> | <b>254.537</b> |

Donationer omfatter donationer fra fysiske personer i form af enkelt donation, fast månedlig donation eller donation i forbindelse med betaling af kontingent for individuelt medlemskab.

Vi har i 2025 modtaget 246 donationer.

### 3. Lønninger mv.

I 2025 er vi gået fra 2 til 1 ansatte studenter i vores sekretariat.

|                                     |              |               |              |
|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>4. Bestyrelsen og frivillige</b> |              |               |              |
| Fortæring bestyrelsesmøder          | 8.173        | 12.000        | 8.612        |
| Øvrige bestyrelsesomkostninger      | 1.396        | 2.000         | 0            |
| Fortæring frivillige                | 0            | 1.000         | 695          |
|                                     | <b>9.569</b> | <b>15.000</b> | <b>9.307</b> |

I ovenstående med foreningens Code of Conduct er der ikke udbetalt vederlag til bestyrelsens medlemmer eller suppleanter.

## Noter

---

|                                   | <u>2025</u>           | <u>Budget 2025</u>    | <u>2024</u>           |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>5. Projekter</b>               |                       | (ej revideret)        | (ej revideret)        |
| Åbenhedsprisen                    | 106.246               | 100.000               | 104.505               |
| Folkemøde                         | 4.034                 | 0                     | 16.267                |
|                                   | <u><b>110.280</b></u> | <u><b>100.000</b></u> | <u><b>120.772</b></u> |
| <br>                              |                       |                       |                       |
| <b>6. Administration</b>          |                       |                       |                       |
| Kontorartikler og telefon         | 653                   | 1.500                 | 1.303                 |
| Software og licenser              | 6.056                 | 5.600                 | 7.525                 |
| Abonnement Online Fundraising     | 20.650                | 21.900                | 21.181                |
| Husleje                           | 30.731                | 36.250                | 36.672                |
| Hjemmeside                        | 9.851                 | 10.000                | 11.347                |
| Forsikringer                      | 7.069                 | 6.000                 | 5.802                 |
| Gebyrer bank, mobilepay, Nets mv. | 7.931                 | 5.880                 | 7.489                 |
| Bogføringsassistance og revisor   | 36.621                | 25.000                | 57.621                |
| Gebyr indsamlingsnævnet           | 0                     | 1.200                 | 2.918                 |
|                                   | <u><b>119.562</b></u> | <u><b>113.330</b></u> | <u><b>151.858</b></u> |

## 7 Eventualforpligtelser og pantsætninger

Foreningen har en huslejeforpligtelse pr. statusdagen på kr. 7.500

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lisbeth Vibeke Pilegaard Hansen

### Dirigent

Serienummer: 52686f98-242e-4693-9c81-693cc79a3bbc

IP: 80.71.xxx.xxx

2026-04-07 06:23:25 UTC



## Jesper Olsen

### Bestyrelsesformand

Serienummer: 04301a97-36b8-4c18-b878-ee75d2c45a5a

IP: 95.166.xxx.xxx

2026-04-07 07:44:39 UTC



## Lars Wriedt

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 605b9ffc-f2c0-47db-9219-b2d052c7e851

IP: 80.71.xxx.xxx

2026-04-07 08:58:50 UTC



## Karina Alexandra Bardenfleth

### Næstformand

Serienummer: b4d5352d-3cdd-477d-b5d8-8ce10eada787

IP: 94.147.xxx.xxx

2026-04-07 10:57:51 UTC



## Henrik Olsen

### Kasserer

Serienummer: 95c17c99-c4cb-4e21-8453-86f4c37a7858

IP: 89.23.xxx.xxx

2026-04-08 02:41:21 UTC



## Mayada Magdi Mohamedani

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 01366198-89d2-4957-b63a-da7af50b560d

IP: 93.178.xxx.xxx

2026-04-08 07:22:45 UTC



Penneo dokumentnøgle: YRWVL-2PYC2-C5TIX-7PS52-C080K-RBM5G

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christian Ougaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 85dd06f3-ed11-4442-ab89-6ab0b925f9ff

IP: 188.64.xxx.xxx

2026-04-08 14:02:18 UTC



## Birgitte Bang Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 62c1f768-ff86-4cf1-a47c-45cbb25d4013

IP: 109.58.xxx.xxx

2026-04-08 18:10:52 UTC



## Natascha Linn Felix

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 282a57af-0192-449d-8bde-ae9788716814

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-14 06:27:28 UTC



## Morten Styrishave Vikær Wibe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 23df9a92-19ed-4e0a-8747-d52cab705c82

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-04-30 10:28:21 UTC



## Simone Bruun

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bb9eeabd-07f4-4b5f-ba52-a90a6d7a913e

IP: 89.184.xxx.xxx

2026-05-04 06:55:37 UTC



## Simon Mørner Nielsen

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR:  
34209936

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Grant Thornton Godkendt Revisionspartne...

Serienummer: 252c3f4c-6639-4a9a-95cd-66d58b5d9e75

IP: 130.117.xxx.xxx

2026-05-04 07:16:48 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.